



**TÁMOP -4.2.1.B-10/2/Kov 2010-0001**

# **K+F stratégia munkaanyagok áttekintése**

Dr. Deák Csaba



MISKOLCI EGYETEM

Stratégiai és Fejlesztési Rektorhelyettesi Iroda

Tel.: +36 46 565 020 ✉ rekhiv@uni-miskolc.hu

# K+F stratégia

## 1. Helyzetelemzés (2-4. oldal)

Hazai és nemzetközi trendek bemutatása a KK kutatási területén (esetleg tudományos műhelyek szintjén), versenytársak és partnerek (hazai és nemzetközi) ismertetése, helyzetelemzés a Miskolci Egyetemen

## 2. SWOT analízis (1 oldal)

A KK erősségei	A KK gyengeségei
A KK jövőjét érintő lehetőségei	A KK jövőjét érintő veszélyek



## K+F stratégia

### 3. A KK kutatási területeinek fejlesztési stratégiái (6-10 oldal)

A KK rövid bemutatása. Jövőkép: az elérni kívánt célállapot és fő irányai. A célkitűzéseket megvalósító projekt tervek és a kiemelt kutatási területek minőségi fejlesztésének módja, eszközszerkezete. Kritikus, javítást, fejlesztést, hatékony intézményi támogatást igénylő területek. A jelen pályázaton túl azonosítható források és megszerzési módjuk. Az elérendő K+F+I célok 2 éven belül, 5 éven belül, 10 éven belül.

### 4. Monitoring rendszer (1oldal)

A K+F teljesítés tartalmi elemeinek, minőségi mutatóinak követése milyen módon történik?

### 5. Hatáselemzés (3-4 oldal)

Milyen hatásokra lehet számítani a tevékenységek következtében a kutatás, oktatás és szolgáltatás területén? Egy-egy kutatási terület bevételeinek várható százalékos növekedése milyen mértékű? Az eredmények hasznosítása, tudástranszfer hogyan fog történni és hogyan tarthatóak fenn az elindult projektek?



## Eddigi tapasztalatok

- „Kötelező rossz”
- Formailag már alakul
- Ha nincs alapos K+F stratégia, akkor a többi részstratégiák adatai, szándékai kétségesek
- Ahol a KK vegyes, ott láthatóan nehéz lesz egyenszilárdságú K+F stratégiát készíteni
- KK vezetők szerepe, felelőssége
- Rövid, célratörő megfogalmazás
- A publikációk darabszáma inkább indikátor, mint egy KK stratégiai célja



Fejezetek / KK	1	2	3	4
<b>Helyzetelemzés</b>	Még trendek, versenytársak, partnerek	Nem egyen- szilárdságú Versenytársak, partner OK (ME GEIK ?) Alcímek	<input checked="" type="checkbox"/>	Hosszú (8 o.) Versenytársak Partnerek Helyzetelemzés ME-n általános (pl. Ftv kritikája)
<b>SWOT</b>	<input checked="" type="checkbox"/> (csak felsorolás elegendő)	<input checked="" type="checkbox"/> FP7 S/O	<input checked="" type="checkbox"/> (de KK vagy karok)	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>Fejlesztési célok</b>	Részben jó. Részletes szakmai tartalom OK	Gépelési hibák	Részben jó, de keveredik KK és kari cél	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>Monitoring</b>	<input checked="" type="checkbox"/> (de rövidítések!)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>Hatáselemzés</b>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/> de 2010-2014	<input checked="" type="checkbox"/>





**Köszönöm a figyelmet!**



MISKOLCI EGYETEM

Stratégiai és Fejlesztési Rektorhelyettesi Iroda

Tel.: +36 46 565 020 ✉ rekhiv@uni-miskolc.hu