
STRATÉGIA ALKOTÁS
A TÁMOP- 4.2.1.B-10/2/KONV-2010-0001 PROJEKT
KERETÉN BELÜL

Projekt koordinációs értekezlet
2011. október 4.

A stratégia készítés - szerződéses kötelezettség

A Pályázónak a kiemelt kutatási területekre vonatkozó kutatás fejlesztéssel kapcsolatos **stratégiai dokumentumot kell készítenie**, amely összhangban van az intézmény K+F stratégiájával, és az alábbi négy részstratégiából áll össze:

- ❑ Humánerőforrás-fejlesztési stratégia
 - ❑ Infrastruktúra-fejlesztési stratégia
 - ❑ Kutatás-fejlesztési stratégia (Felfogható a kiválósági központok bemutatásaként, stratégiai célkitűzéseiként)
 - ❑ A tudományos eredmények hasznosítási terve
-

A részstratégiák tartalma

- **Humánerőforrás-fejlesztési stratégia:** felméri a fejlesztendő humán erőforrásokat, a kiemelt kutatási területek szakemberigényét, részletes tervet tartalmaz a hazai és külföldi kutatók bevonására, a tudományos utánpótlás biztosítására, ...
- **Infrastruktúra-fejlesztési stratégia:** felméri a kiemelt kutatási területek meglévő infrastrukturális erőforrásait, további igényeit, és meghatározza a szükséges infrastrukturális fejlesztéseket, eszközbeszerzéseket.
- **Kutatás-fejlesztési stratégia:** meghatározza a kiemelt kutatási területeken a minőségi kritériumokat, részletezi a minőségi kutatási eredmények elérése érdekében tervezett lépéseket, a kutatás-fejlesztés későbbi fejlesztési irányait.
- **A tudományos eredmények hasznosítási terve:** tartalmazza a kutatáshasznosítási folyamatmodelleket, és a tudományterület-specifikus kutatáshasznosítási módszertanokat, a tudományos eredmények közvetítését az oktatásba, felméri a jelenlegi K+F partnereket, és meghatározza azokat a hazai és nemzetközi együttműködési és partnerségi irányvonalakat, amelyek alapján a tudás- és technológia hasznosítás tevékenységét a jövőben végezni kívánja.

Elvárások a stratégiával szemben

- A stratégiai dokumentum a **Kiválósági Központok stratégiája, de intézményi szintű hatásokkal is foglalkozik.**
- A kidolgozandó stratégiáknak **összhangban kell állnia a 2010-ben elfogadott Intézmény Fejlesztési Stratégiával,** vagy kellő súllyal indokolnia kell, ha attól eltér.
- A **készülő Felsőoktatási Törvény koncepciójában** megfogalmazottakat a tervezési folyamat során figyelembe kell venni.
- A célok meghatározása során **figyelembe kell venni a „Kutatóegyetemi címpályázatban” leírt vállalásokat..**
- A stratégia **tervezési időszaka** kiterjed a projekt **megvalósítás és a fenntartási időszakára** is. A létrehozott stratégiai dokumentumok célja, hogy a projekt befejezését követően is **iránymutatást adjanak az egyetem középtávú kutatási prioritásaival és fejlesztéseivel kapcsolatban.**
- A stratégiai készítésekor szem előtt kell tartani a pályázatban vállalt **releváns hatás-, eredmény- és kimenet indikátorok teljesülését** a projekt megvalósítási, és fenntartási időszakában egyaránt
- A stratégiai dokumentumok kitérnek az egyetemen futó (vagy az egyetem által megpályázott) **más releváns pályázatok (TIOP, TÁMOP) szerepére,** hogy **azok hogyan támogatják a stratégiai célok teljesülését.**

A stratégia javasolt felépítése

1. Helyzetértékelés és jövőkép meghatározása
 2. Humánerőforrás-fejlesztési stratégia
 3. Infrastruktúra fejlesztési stratégia
 4. A tudományos eredmények hasznosítási terve
 5. K+F stratégia (A Kiválósági Központok stratégiai célkitűzései)
 - Fenntartható Természeti Erőforrás Gazdálkodás Kiválósági Központ
 - Alkalmazott Anyagtudomány és Nanotechnológia Kiválósági Központ
 - Mechatronikai és Logisztikai Kiválósági Központ
 - Innovációs Gépészeti Tervezés és Technológiák Kiválósági Központ
 6. A Stratégiai Tanácsadó Testület megállapításai
-

Alapelvek a stratégiaalkotáshoz

1. A TÁMOP- 4.2.1.B-10/2/KONV-2010-0001 (kiválósági központok fejlesztése) pályázat keretében világosan definiálnunk kell a stratégiák kidolgozásával kapcsolatos feladatot: sem a formális teljesítés, sem az egyetem egészére (minden részterületre) kiterjedő megoldás nem megfelelő.
2. A kidolgozandó stratégia az egyes kiválósági központok (illetve az általuk lefedett szakterületek) stratégiája, amely szorosan illeszkedik az egyetemi stratégiához, de nem helyettesíti (helyettesítheti) azt.
3. A részstratégiák kidolgozása azonos alapelvek mentén, azonos módszertani alapokon, s azonos részletességgel történjen.

Alapelvek a stratégiaalkotáshoz (folytatás)

4. A Kiválósági Központoktól csak a szükséges információkat kérjük, indokolva, hogy miért van szükség az adott információkra, s mellékelve egy útmutatót. Minél több adatot a TÁMOP menedzsment adjon meg.
5. A Kiválósági Központok a K+F+I területén (K+F stratégia) önállóan definiálják jelenlegi helyzetüket, jövőbeni elképzeléseiket: külön kitérve a Kiválósági Központok fenntarthatóságára, a szakterület fejlődési perspektíváira.

A stratégiát meghatározó jövőkép

Az egyetem által 2010-ben beadott „Kutatóegyetemi címpályázat” sikertelensége ellenére a Miskolci Egyetem célja, hogy a hazai kutatóegyetemek versenyében előkelőbb helyezést érjen el **a következő 10 évben, bekerüljön a kutatóegyetemek közé.**

A kutatóegyetemi státusz érékelési szempontjai:

- ❑ kutatási kapacitás
 - ❑ a doktori képzés és a tehetséggondozás
 - ❑ a teljes munkaidős oktatók kutatási-publikációs tevékenysége
 - ❑ a hazai és nemzetközi kutatási-fejlesztési aktivitás és bevételek
-

...plusz a mozgó célpont!



Az egyetem 2014-re teljesítse a tudományegyetemi státusz kritériumait (NFR)

- Néhány ide vonatkozó kritérium
 - Oktatók 2/3-a tudományos minősítéssel,
 - Docensi kinevezés habilitációhoz kötve, adjunktusi kinevezés PhD-hoz kötve)
 - 5 év alatt min. 150 PhD fokozat
 - Szakkönyvtár fenntartása, hozzáférés tudományos adatbázisokhoz
 - Az intézmény magas színvonalon és folyamatosan vegyen részt nemzetközi K+F feladatokban
 - Rendszeres, nemzetközi szintű publikálás, (lektorált publ. min. 400/év, ennek 2/3-a nemzetközi)
 - K+F és innováció területén önállóan vagy gazdasági szereplőkkel vállalkozási tevékenységet folytat

A Stratégiai Tanácsadó Testület (STT) felkért tagjai

- José Carlos Quadrado - Instituto Superior de Engenharia de Lisboa elnöke
 - Imre Horváth – Delft University of Technology
 - Marko Torkkeli – a Lappeenranta Műszaki Egyetem professzora
 - Dr. Helmut Wolff – TU Berlin, ME díszdoktora
 - Prof. Dr. Lorenz Ratke - DLR, Köln
 - Prof. Karol Florian – TUKE volt rektora
 - Dr. Szendrő Péter – az OTDT elnöke
-

Fontos dátumok

- Stratégiai Munkacsoport következő ülése: **2011. október 18.**
 - PIT ülése: **2011. október 26.**
 - Stratégiai Tanácsadó Testület ülése: **2011. november 25.**
-